



Sabrina Hoppstock (Autor)
**Konzeptionelle Beratung des Relighting Projektes
Kaiserpfalz Goslar unter Anwendung ausgewählter
Instrumente des Change Managements**

Lehrstuhl für Kommunikationstechnik NO. 15, 2017
Hochschule Harz (FH)

U.H.P. Fischer-Hirchert (Hrsg.)

**Konzeptionelle Beratung des
Relighting Projektes Kaiserpfalz Goslar
unter Anwendung ausgewählter Instrumente
des Change Managements**



Sabrina Hoppstock



Cuvillier Verlag Göttingen
Internationaler wissenschaftlicher Fachverlag

<https://cuvillier.de/de/shop/publications/7488>

Copyright:

Cuvillier Verlag, Inhaberin Annette Jentzsch-Cuvillier, Nonnenstieg 8, 37075 Göttingen,
Germany

Telefon: +49 (0)551 54724-0, E-Mail: info@cuvillier.de, Website: <https://cuvillier.de>



Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	Aufgabenstellung und Zielsetzung	3
1.2	Vorgehensweise und Abgrenzung	4
2	Beleuchtungskonzept - Relighting	7
2.1	Internationales Einheitensystem (SI)	8
2.2	Photometrische Grundlagen	9
2.2.1	Beleuchtungsstärke	10
2.2.2	Lichtstrom	12
2.2.3	Lichtstärke	14
2.2.4	Leuchtdichte	15
2.2.5	Lichtfarbe	16
2.2.6	Farbwiedergabe	18
2.3	Methoden zur Lichtplanung	19
2.3.1	Sanierung eines Beleuchtungssystems	20
2.3.2	Neuanlage eines Beleuchtungssystems	21
2.4	Aktuelle Entwicklungen der Lichtplanung	21
2.4.1	Dark-Sky Association	21
2.4.2	LED-Technologie in der Gebäudebeleuchtung	26
2.4.3	Human Centric Lighting	28
2.5	Licht zum Sehen und Gestalten	30
2.6	Lichttechnische und wahrnehmungspsychologische Grundlagen	34
2.7	Leitfaden zur Lichtplanung für Gebäude	37
3	Praxisbeispiel - Relighting Kaiserpfalz	44
3.1	Vorstellung der Kaiserpfalz Goslar	45
3.2	Anforderungen an das Lichtkonzept „Kaiserpfalz“	46
3.3	Planung und Entwicklung des Lichtkonzeptes	50
3.4	Illumination der Kaiserpfalz und Wirtschaftlichkeitsbetrachtung	59
4	Ausgewählte Methoden des Change Management	66
4.1	Change Management im privatwirtschaftlichen und im öffentlichen Sektor	67
4.2	Ausgewählte Bereiche des Change Managements	68
4.2.1	Partizipationsmanagement	69



4.2.2	Promotorenmanagement	70
4.2.3	Informationsmanagement	70
4.3	8-Stufen-Modell von John P. Kotter	71
5	Ausgewählte Methoden und Vorgehensweise des Change Managements im Praxisprojekt	82
5.1	Veränderungsdiagnose	83
5.2	6-Phasen-Prozess in Anlehnung an Kotter und Jenewein	87
5.3	Verwendete Instrumente des Change Managements	91
5.4	Interessengruppen im Projekt „Relighting Kaiserpfalz“	97
5.5	Kritische Erfolgsfaktoren	98
5.6	Analyse möglicher Widerstände	102
5.7	Change Management Konzeptvorschlag zur Vorhabenplanung	107
6	Diskussion der Ergebnisse	118
6.1	Change Management als Erfolgsfaktor im Projektmanagement	119
6.2	Herausforderungen und Risiken im Projekt	121
7	Zusammenfassung und Ausblick	123
	Literatur	127
	Abkürzungsverzeichnis	134
	Abbildungsverzeichnis	135
	Tabellenverzeichnis	137
	Stichwortverzeichnis	138
	Anhang	142
7.1	Dokumentation Lichtgestaltung	142
7.2	Bestandsaufnahme	169