

Inhaltsverzeichnis

| | | |
|----------|---|-----------|
| 1 | Übersicht der Untersuchung..... | 1 |
| 2 | Thematische Einführung..... | 4 |
| | 2.1 Problemfokussierung..... | 4 |
| | 2.2 Healthcare-Relevanz..... | 8 |
| 3 | Stand der Forschung..... | 11 |
| | 3.1 Kostenfunktionen von Krankenhäusern..... | 11 |
| | 3.1.1 Kalkulation von Fallkosten | 12 |
| | 3.1.2 Kostenfunktion nach Breyer et al. | 17 |
| | 3.1.3 Kostenfunktion nach Herr | 19 |
| | 3.1.4 Kostenfunktion nach Augurzky | 20 |
| | 3.2 Darstellung der Prozessgüte als endogene Größe einer Kostenfunktion | 21 |
| | 3.3 Klinische Behandlungspfade zur Optimierung der Prozessgüte | 25 |
| | 3.3.1 Graphentheorie als mathematische Ursprungsdisziplin..... | 26 |
| | 3.3.2 Standards als inhaltliche Grundlage | 31 |
| | 3.3.3 Definition der klinischen Behandlungspfade als Methode..... | 34 |
| | 3.3.4 Wirkungsweise und Wirksamkeit der Methode | 36 |
| | 3.3.5 Modellannahmen der Methode | 39 |
| 4 | Forschungslücke und Forschungsfrage | 41 |
| 5 | Die Gleichheit von Patienten als Annahme prozessoptimierender Managementmethoden | 44 |
| | 5.1 Prüfung der Anwendbarkeit klinischer Behandlungspfade..... | 44 |
| | 5.1.1 Grundlagen einer akut-stationären Behandlung | 44 |
| | 5.1.2 Basisdaten zur Verfahrensentwicklung..... | 46 |
| | 5.1.3 Datenbearbeitung zur Entwicklung eines fallbezogenen Diagnose- Codes..... | 48 |
| | 5.1.4 Eingrenzung der Betrachtung auf die Top-25-Hauptdiagnosen | 52 |
| | 5.1.5 Definition von Messwertklassen und Gliederungszahlen..... | 54 |
| | 5.1.6 Anwendung und Prüfung des Analyseverfahrens..... | 56 |
| | 5.1.6.1 Analyse eines Einzelhauses..... | 57 |
| | 5.1.6.2 Übertragung der Methoden auf große Stichproben | 60 |
| | 5.1.6.3 Testen auf Ähnlichkeit individueller Diagnosespektren | 66 |
| | 5.1.6.3.1 Analyse von komplexen Krankheitsbildern..... | 67 |
| | 5.1.6.3.2 Analyse der Häufigkeitsverteilung von Nebendiagnosen | 68 |
| | 5.1.6.3.3 Analyse des Einflusses unspezifischer Kodierung..... | 72 |
| | 5.2 Standardisierte Behandlungspfade in der Praxis | 73 |
| | 5.2.1 Charité - Universitätsmedizin Berlin | 74 |
| | 5.2.1.1 Ausgangssituation der Untersuchung | 74 |
| | 5.2.1.2 Untersuchung der Behandlungspfade auf Varianten..... | 76 |

| | | |
|-------------|--|------------|
| 5.2.2 | Klinikum Westfalen / Klinikum Vest..... | 79 |
| 5.2.2.1 | Ausgangssituation der Untersuchung | 79 |
| 5.2.2.2 | Untersuchung der Behandlungspfade auf Varianten..... | 80 |
| 5.2.3 | Universitätsmedizin Mannheim..... | 82 |
| 5.2.3.1 | Ausgangssituation der Untersuchung | 82 |
| 5.2.3.2 | Untersuchung der Behandlungspfade auf Varianten..... | 83 |
| 5.2.3.2.1 | Qualitative Auswertung der genutzten Pfade | 83 |
| 5.2.3.2.2 | Quantitative Auswertung der genutzten Pfade..... | 85 |
| 5.2.3.2.2.1 | Statistische Methoden | 86 |
| 5.2.3.2.2.2 | Quantitative Analyse der Kolonresektion | 87 |
| 5.2.3.2.2.3 | Quantitative Analyse der Gastrektomie..... | 94 |
| 5.2.3.2.2.4 | Ergebnisse | 101 |
| 5.3 | Standardisierung versus Individualisierung in der medizinischen Entwicklung | 104 |
| 5.4 | Ergebnisbewertung und Diskussion | 108 |
| 6 | Dynamische Pfade als Alternative zum standardisierten Patienten | 116 |
| 6.1 | Individualisierung in der Sachgüterindustrie | 117 |
| 6.1.1 | Komplexitätsmanagement..... | 120 |
| 6.1.2 | Führung und Management | 124 |
| 6.1.3 | Geschlossener Lösungsraum..... | 126 |
| 6.1.4 | Geeignete Auswahlnavigation | 130 |
| 6.1.5 | Stabiler Produktionsprozess | 131 |
| 6.1.6 | Kostenposition | 132 |
| 6.2 | Entwicklung der Methode der dynamischen Pfade | 135 |
| 6.2.1 | Übertragung des Komplexitätsmanagements | 136 |
| 6.2.2 | Übertragung von Führung und Management..... | 139 |
| 6.2.3 | Übertragung des geschlossenen Lösungsraums..... | 141 |
| 6.2.4 | Übertragung der geeigneten Auswahlnavigation..... | 149 |
| 6.2.5 | Übertragung des stabilen Produktionsprozesses | 154 |
| 6.2.6 | Übertragung der Kostenposition | 155 |
| 6.3 | Darstellung der dynamischen Pfade als Methode | 158 |
| 6.3.1 | Komplexitätsmanagement..... | 160 |
| 6.3.2 | Geschlossener Lösungsraum..... | 160 |
| 6.3.3 | Führung und Management | 161 |
| 6.3.4 | Geeignete Auswahlnavigation | 161 |
| 6.3.5 | Stabiler Produktionsprozess | 162 |
| 6.4 | Dynamische Pfade in der Pilotierung | 163 |
| 6.4.1 | Entwicklungsbereiche des Lösungsraums..... | 164 |
| 6.4.2 | Geschlossener Lösungsraum..... | 167 |
| 6.4.3 | Führung und Management | 168 |
| 6.4.4 | Interdisziplinäre Entscheidungsknoten..... | 170 |
| 6.4.5 | Dynamischer Pfad | 172 |
| 6.4.6 | Ergebnisse der Pilotierung | 175 |

| | | |
|----------|-------------------------------------|------------|
| 7 | Zusammenfassung | 180 |
| 8 | Limitation und Ausblick..... | 185 |
| 8.1 | Limitation..... | 185 |
| 8.2 | Ausblick..... | 186 |