



Inhaltsverzeichnis

Vorwort	11
1 Kostenmanagement in international tätigen Unternehmungen	13
1.1 Kostenrechnung und Kostenmanagement.....	13
1.2 Besonderheiten bei internationaltätigen Unternehmen	14
2 Begriffe und Abgrenzungen	17
2.1 Auszahlung, Ausgabe, Aufwand, Kosten.....	17
2.2 Einzahlung, Einnahme, Ertrag, Leistung.....	24
3 Kostenartenrechnung	29
3.1 Kostenerfassung	29
3.2 Bewertung ausgewählter Kostenpositionen	37
3.2.1 Erfassung der Materialkosten.....	37
3.2.2 Erfassung der Personalkosten.....	45
3.2.3 Erfassung von Fremdleistungen	46
3.2.4 Erfassung von kalkulatorischen Abschreibungen.....	46
3.2.5 Erfassung kalkulatorischer Zinsen	59
3.2.6 Erfassung kalkulatorischer Wagnisse.....	63
3.2.7 Erfassung des kalkulatorischen Unternehmerlohns.....	64
3.2.8 Erfassung der kalkulatorischen Miete	65
4 Kostenstellenrechnung	67
4.1 Aufgabe und Ablauf der Kostenstellenrechnung	67
4.2 Anbauverfahren.....	69
4.3 Stufenleiterverfahren.....	71
4.4 Gleichungsverfahren	72
4.5 Vergleich der Verfahren.....	75
5 Kostenträgerrechnung	77
5.1 Aufgabe und Ziel der Kostenträgerrechnung	77
5.2 Einstufige Divisionskalkulation	78
5.3 Zweistufige Divisionskalkulation	78
5.4 Mehrstufige Divisionskalkulation	79
5.5 Äquivalenzziffernkalkulation.....	79
5.6 Summarische Zuschlagskalkulation	81
5.7 Differenzierende Zuschlagskalkulation.....	82
5.8 Zuschlagskalkulation in Handelsbetrieben.....	84



5.9	Prozesskostenrechnung	85
5.10	Zielkostenrechnung	99
6	Deckungsbeitragsrechnung und Break-Even-Analyse.....	105
6.1	Deckungsbeitragsrechnung	105
6.2	Break-Even-Analyse	110
7	Abweichungsanalyse.....	113
7.1	Starre Plankostenrechnung.....	113
7.2	Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis.....	115
7.3	Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis	118
8	Betriebsergebnisrechnung.....	121
8.1	Gesamtkostenverfahren auf Vollkostenbasis	121
8.2	Umsatzkostenverfahren auf Vollkostenbasis	123
8.3	Gesamtkostenverfahren auf Teilkostenbasis	124
8.4	Umsatzkostenverfahren auf Teilkostenbasis	126
9	Reporting und Kostenmanagement in internationalen Organisationen	129
	Literatur.....	137