

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Vorwort des Verfassers .....</b>	I
<b>Kurzbeschreibung.....</b>	III
<b>Abstract .....</b>	V
<b>Inhaltsverzeichnis.....</b>	VII
<b>Abbildungsverzeichnis.....</b>	XIII
<b>Tabellenverzeichnis.....</b>	XV
<b>Abkürzungsverzeichnis .....</b>	XVII
<b>1 Einleitung .....</b>	1
1.1 Ausgangslage .....	1
1.2 Problemstellung .....	1
1.3 Forschungslücke, Forschungsbedarf und Zielsetzung .....	3
1.4 Forschungsmethodik .....	4
1.5 Aufbau der Arbeit .....	5
<b>2 Grundlagen des Facility Managements .....</b>	6
2.1 Technisches Gebäudemanagement .....	8
2.1.1 Leistungsumfang .....	8
2.1.2 Immobilientypen .....	11
2.1.3 Betriebsbeteiligte .....	13
<b>3 Charakterisierung der Betreiberverantwortung .....</b>	15
3.1 Betreiberverantwortung .....	15
3.1.1 Definition.....	15
3.1.2 Betreiberpflichten .....	15
3.1.3 Unternehmerpflichten .....	17
3.1.4 Pflichtenübertragung .....	19
3.2 Vertrag.....	21
3.2.1 Definition Vertrag.....	21
3.2.2 Definition TGM-Vertrag.....	22
3.2.3 Vertragsgestaltung .....	23
3.3 Stand der Praxis.....	25
<b>4 Erhebung des pflichtenrelevanten Datenbestandes .....</b>	30
4.1 Methodisches Vorgehen bei der Erhebung.....	30

## Inhaltsverzeichnis

---

4.2 Vollerhebung .....	32
4.3 Selektion .....	35
4.4 Detaillierte Analyse .....	36
<b>5 Entwicklung eines Pflichtenkataloges .....</b>	<b>38</b>
5.1 Katalogbasierte Pflichtenkriterien.....	38
5.2 Idealtypische Pflichtenerstellung .....	49
5.3 Betrachtete Anwendungsfälle.....	51
<b>6 Entwicklung einer Betreibermatrix .....</b>	<b>55</b>
6.1 Organisationsmodelle zur Leistungserbringung.....	55
6.2 Aufbauorganisationen .....	59
6.3 Verantwortungsprofile .....	62
<b>7 Pflichtenmodell .....</b>	<b>74</b>
7.1 Entwicklung des Modells.....	74
7.1.1 Zusammenführung des Pflichtenkataloges und der Betreibermatrix.....	74
7.1.2 Modellannahmen .....	75
7.1.3 Erhebung der Modelldaten .....	76
7.1.4 Programmtechnische Umsetzung .....	82
7.2 Anwendung des Modells .....	85
7.2.1 Auswahl des Rechtskatasters .....	87
7.2.2 Einordnung der Gebäudekategorie .....	89
7.2.3 Zuweisung der Anlagendaten.....	92
7.2.4 Festlegung des Anwendungsrahmens.....	96
7.2.5 Verfolgung der Pflichten.....	99
7.2.6 Zuordnung der Regelwerke .....	103
<b>8 Praxisbeispiel zur Erprobung der Gebrauchstauglichkeit.....</b>	<b>104</b>
8.1 Aufbauorganisation .....	104
8.2 Erhebung der Praxisdaten .....	106
8.3 Eingabe der Praxisdaten.....	110
8.4 Ergebnisse des Praxisbeispiels.....	113
8.4.1 Darstellung der regelwerkskonformen Einzelpflichten.....	113
8.4.2 Darstellung der persönlichen Pflichten .....	115
8.5 Ergebnisbewertung .....	118
<b>9 Schlussbetrachtung .....</b>	<b>121</b>
9.1 Zusammenfassung.....	121
9.2 Weiterer Forschungs- und Entwicklungsbedarf .....	125

## Inhaltsverzeichnis

---

<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>127</b>
<b>Rechtsgrundlagenverzeichnis .....</b>	<b>130</b>
<b>Anlagenverzeichnis .....</b>	<b>131</b>