

## Inhaltsverzeichnis

### **Abbildungsverzeichnis**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Einleitung .....</b>   | <b>1</b>  |
| <b>Theorie .....</b>  | <b>3</b>  |
| <b>    1. Stadtmarketing (I. Wistuba).....</b>  | <b>3</b>  |
| 1.1 Entwicklungsstufen.....   | 3         |
| 1.2 Stadtmarketing als Teil der Betriebswirtschaftslehre.....                             | 9         |
| 1.3 Stadtmarketing als dynamischer Managementprozess.....                                 | 14        |
| 1.4 Besonderheiten im Marketing-Mix des Stadtmarketing.....                               | 25        |
| 1.5 Markenpolitik als Teil des Produktmix.....  | 28        |
| <b>    2. Strategische Stadtentwicklung und Stadtmarketing (I. Wistuba/G. Kaser).....</b> | <b>37</b> |
| 2.1 Entwicklung von Stadtstrategien .....   | 37        |
| 2.2 Umfeldanalysen .....  | 39        |
| 2.3 Changemanagement und Organisation .....   | 44        |
| 2.4 Einige Leitsätze zur Zusammenarbeit von Organisationen .....                          | 48        |
| <b>    3. Die Stadt als Anbieter von Dienstleistungen (I. Wistuba).....</b>               | <b>53</b> |
| 3.1 Verwaltungsmarketing .....  | 55        |
| 3.2 Wirtschaftsförderung und Citymarketing .....  | 60        |
| 3.3 Tourismusmarketing .....  | 65        |
| 3.4 Kulturmarketing .....   | 68        |
| <b>Praxis .....</b>   | <b>69</b> |
| <b>    4. Stadtmarketing in ausgewählten deutschen Städten (I. Wistuba).....</b>          | <b>69</b> |
| 4.1 Strategische Denkansätze bei Politik, Stadt- und Gemeinderat .....                    | 69        |
| 4.2 Visionen und Leitbilder .....   | 74        |
| 4.3 Aufbau von Stadtmarken – Vergleich Logos .....  | 80        |
| 4.4 Organisationsmöglichkeiten .....  | 88        |
| 4.5 Praxisbeispiele - Konzepte und Umsetzungen .....                                      | 104       |
| 4.5.1 Verwaltung .....  | 104       |
| 4.5.2 Wirtschaftsförderung und City .....   | 118       |
| 4.5.3 Tourismus .....   | 128       |
| 4.5.4 Kultur .....  | 135       |
| 4.5.5 Integriertes Stadtmarketing .....   | 143       |

|  |     |
|--|-----|
| <b>5. Fallbeispiel Marketing für die Stadt Wedel (IST) (I. Wistuba).....</b> | 153 |
| 5.1 Von der Klein- zur Mittelstadt .....                                     | 153 |
| 5.2 Stadtmarketing in der Stadtverwaltung .....                              | 156 |
| 5.3 Stadtmarketing durch Marketingverein .....                               | 160 |
| 5.3.1 Gründung, Satzung, Ziele .....   | 160 |
| 5.3.2 Jahresberichte .....   | 162 |
| 5.3.3 Status Marketing Maßnahmen .....                                       | 167 |
| 5.3.4 Status Marketing Management .....                                      | 179 |
| 5.3.4.1 Wirtschaftsförderung .....   | 179 |
| 5.3.4.2 City .....   | 184 |
| 5.3.4.3 Tourismus .....  | 186 |
| 5.3.4.4 Kultur .....   | 188 |
| 5.3.4.5 Verwaltung .....   | 188 |
| 5.4 Strategische Ansätze .....   | 189 |
| 5.5 Stadtmarketing Organisation .....  | 192 |
| 5.6 Stadt Wedel - eine Marke ? .....   | 195 |
| <b>6. Konstruktive Kritik (I. Wistuba).....</b>                              | 199 |
| <b>7. Marketing für die Stadt Wedel (Plan) (G. Kaser).....</b>               | 211 |
| Ablaufplan.....  | 211 |
| Struktur Stadtentwicklungs- Stadtmarketingplan .....                         | 212 |
| 7.1 Visionen.....  | 213 |
| 7.2 Leitbilder.....  | 215 |
| 7.3 Analyse.....   | 217 |
| 7.4 Begleitende Marktforschung.....  | 220 |
| 7.5 Ziele.....   | 226 |
| 7.6 Zielgruppen.....   | 227 |
| 7.7 Strategien.....  | 232 |
| 7.8 Entscheidung.....  | 235 |
| 7.9 Maßnahmen.....   | 236 |
| 7.9.1 Maßnahmen für die Gesamtzielgruppe (Stadtgesellschaft).....            | 236 |
| 7.9.2 Maßnahmen für ausgewählte Teilzielgruppen.....                         | 239 |
| 7.9.2.1 Unternehmen.....   | 239 |
| 7.9.2.2 Studierende.....   | 240 |
| 7.9.2.3 Familien.....  | 241 |
| 7.9.2.4 Jugendliche.....   | 243 |
| 7.9.2.5 Senioren.....  | 248 |
| 7.9.2.6 Touristen.....   | 252 |
| 7.9.2.7 Verwaltung.....  | 255 |
| 7.9.3 Maßnahmen Marketing-Kommunikation.....                                 | 257 |

|   |            |
|---|------------|
| 7.10 Organisation, Führung und Zusammenarbeit mit Dienstleistern..... | 261        |
| 7.10.1 Structure follows strategy .....                               | 261        |
| 7.10.2 Zusammenarbeit mit Dienstleistern der Stadt.....               | 264        |
| 7.11 Erfolgskontrolle und begleitendes Controlling.....               | 267        |
| <b>8. Fazit und Empfehlungen (G.Kaser).....</b>                       | <b>275</b> |
| <b>9. Schlusswort.....</b>  | <b>281</b> |
| <b>Ergänzende Literatur- und Quellenhinweise.....</b>                 | <b>285</b> |
| <b>Anhänge .....</b>  | <b>288</b> |