



II. Inhaltsverzeichnis

1. Thematische Einführung, Zielsetzung und Aufbau der Arbeit	1
1.1 Einführung in die Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung und Forschungsfragen der Arbeit	5
1.3 Aufbau der Arbeit	7
2. Konzeptioneller Bezugsrahmen und inhaltliche Grundlagen	11
2.1 Vorwort zum Kapitel	11
2.2 Beschaffungsmanagement und Beschaffungsmanager	11
2.2.1 Begriffsdefinitionen, Rolle und Tätigkeiten	11
2.3 Communities of Practice und virtuelle Communities of Practice	14
2.3.1 Begriffsdefinitionen, Ursprung, Charakteristika und Erscheinungsformen	14
2.3.2 Voraussetzungen und Motivation für die Teilnahme an (V)COPs	21
2.4 Zwischenfazit - Unternehmensübergreifender Erfahrungsaustausch im Beschaffungsmanagement	25
3. Theoretische und methodische Grundlagen	27
3.1 Vorwort zum Kapitel	27
3.2 Motivation und motivationstheoretische Ansätze	28
3.2.1 Bedürfnispyramide und Motivation nach Maslow	28
3.2.2 Zwei-Faktoren-Theorie nach Herzberg	32
3.2.3 Self-Determination Theorie (SDT) nach Ryan und Deci	34
3.2.4 Zwischenfazit in Bezug auf die Forschungsfragen	36
3.3 Qualitativer, explorativer Forschungsansatz	39
3.3.1 Vorstellung und Begründung des methodologischen Rahmens	39
3.3.2 Leitfadengestützte Interviews	40
3.3.3 Qualitative Dokumentenanalyse	42
3.3.4 Bewertung der Gütekriterien der vorliegenden Arbeit	44
4. Studiendesign, Beschreibung, Aufbereitung und Analyse der Daten	49
4.1 Vorwort zum Kapitel	49
4.2 Erhebung und Beschreibung der Daten	49
4.2.1 Rahmenbedingungen der Erhebung	49
4.2.2 Sample der Beschaffungsmanager	50
4.2.3 Sample der Organisatoren	54
4.2.4 Identifikation und Beschreibung der analysierten Communities of Practice	57
4.3 Vorarbeiten, Erhebung und Aufbereitung der Daten	63
4.3.1 Entwicklung der Leitfäden	63



4.3.2 Durchführung der Interviews	72
4.3.3 Transkription und Aufbereitung der Daten	74
4.4 Datenanalyse und Auswertung	76
5. Ergebnisse	97
5.1. Themenorientierte Auswertung aus Perspektive der Beschaffungsmanager	97
5.1.1 Motivation zur Teilnahme.....	97
5.1.2 Barrieren für die Teilnahme.....	103
5.1.3 Wahrgenommener Nutzen der Teilnahme	123
5.1.4 Einstellungen zum unternehmensübergreifenden Austausch	132
5.1.5 Themen	136
5.1.6 Einfluss der Pandemie.....	142
5.2. Themenorientierte Auswertung aus Perspektive der Organisatoren	146
5.2.1 Motivation zur Gründung und Organisation von (V)COPs im Beschaffungsmanagement	146
5.2.2 Wahrgenommene Motivation der Beschaffungsmanager zur Teilnahme.....	151
5.2.3 Wahrgenommene Barrieren und Herausforderungen der Teilnahme	156
5.2.4 Aktuelle Herausforderungen für Communities of Practice im Beschaffungsmanagement	162
5.3 Auswertung der (virtuellen) Communities of Practice im Beschaffungsmanagement	168
5.3.1 Themenschwerpunkte, Ziele und Fokus der analysierten COPs	168
5.3.2 Themenschwerpunkte, Ziele und Fokus der analysierten VCOPs.....	173
6. Zusammenfassende Beantwortung der Forschungsfragen und Interpretation	177
6.1 Vorwort zum Kapitel	177
6.2 Ebene der Beschaffungsmanager.....	177
6.2.1 Beantwortung der Forschungsfrage 1.1	177
6.2.2 Beantwortung der Forschungsfrage 1.2	181
6.2.3 Beantwortung der Forschungsfrage 1.3	187
6.2.4 Übergreifendes Fazit zu Forschungsfrage 1	190
6.3 Ebene der (V)COPs im Beschaffungsmanagement.....	195
6.3.1 Beantwortung der Forschungsfrage 2.1	195
6.3.2 Beantwortung der Forschungsfrage 2.2	198
6.3.3 Beantwortung der Forschungsfrage 2.3	201
6.3.4 Übergreifendes Fazit zu Forschungsfrage 2	203
7. Implikationen, kritische Würdigung und Schlussbetrachtung	213
7.1 Limitationen und Forschungsausblick.....	213
7.2 Implikationen und Handlungsempfehlungen für die Praxis.....	215



7.3 Schlussfazit zur übergeordneten Leitfrage	218
VIII. Anhang	XXV
VIII.I Übersicht der Forschungsstränge	XXV
VIII.II Anschreiben für die Akquise der Interviewpartner	XXVI
VIII.III Übersicht der aus dem Leitfaden entwickelten Kategorien – BM.....	XXVII
VIII.IV Übersicht der aus dem Leitfaden entwickelten Kategorien - OR.....	XXXI
VIII.V Analyisierte Dokumente der (V)COPs	XXXIV
VIII.VI Vollständiger Kodierleitfaden – BM	XXXVI
VIII.VII Vollständiger Kodierleitfaden – OR	XLIV
VIII.VIII Vollständiger Kodierleitfaden – (V)COPs.....	LI
VIII.IX Concept-Map aus MAXQDA.....	LVIII
VIII.X Überblick Vergleichsdimensionen der Typiken – fallbezogene Analyse BM	LIX
IX. Quellenverzeichnis.....	LXI