



Inhaltsverzeichnis

Danksagung	7
Executive Summary – Warum NORD-HLA® für Top-Management relevant ist	11
Das Modell in 90 Sekunden	14
So liest du dieses Buch – Drei gute Einstiege	16
NORD – Ein Wort. Ein Prinzip. Eine Richtung.	18
Dein Führungsprofil – Wo im Buch solltest du beginnen?.	22
ZUR ORIENTIERUNG – Die KPI-Architektur auf einen Blick	27
Einleitung – Warum dieses Buch kein Ratgeber ist.	31

Teil I: Die Innenwelt der Führung

Kapitel 1	Bewusste Präsenz – Der Ort, an dem Führung beginnt	39
Kapitel 2	Werte – das unsichtbare Kraftfeld der Führung	59
Kapitel 3	Purpose – das Wofür, das Führung trägt.	75
Kapitel 4	Glaubenssätze – die leisen Kräfte hinter unseren Grenzen	91
Kapitel 5	Emotionale Intelligenz & Resonanz – die Sprache unter der Sprache	107
Kapitel 6	Energy Leadership & Resilienz – die Kraft, die bleibt, wenn alles wankt	125
Kapitel 7	Resilienz, Burnout & Boreout – wenn Energie zur Frage wird.	141

TEIL II: Die Architektur wirksamer Führung

Kapitel 8	Die HLA Hybrid Leadership Architecture® (HLA NEXUS)	149
Kapitel 9	Identity Layer – Kultur, Werte & Purpose.	161
Kapitel 10	Execution Layer – Entscheidungen & Fokus	179
Kapitel 11	Communication Layer – Wie wir sprechen	193
Kapitel 12	Orchestration Layer – Rollen & Zusammenarbeit	199
Kapitel 13	AI-Enhanced Layer – Daten, KI & Ethik	213



TEIL III: Integration & Wirkung

Kapitel 14	Integration: Innenwelt & Außenwelt verbinden	227
Kapitel 15	Mitarbeitenden-Perspektive, ROI & Führungsalltag. . .	241
Kapitel 16	KPI-basierte Führung & Governance-Review.	265
Kapitel 17	Führung in Übergängen, Krisen & Transformation. . . .	281
Kapitel 18	Integration: Führung als bewusste Praxis	295

Anhang

Glossar – Die zentralen Begriffe dieses Buches.. . . .	303
Anhang A – Werkzeuge & Canvas	307
Anhang B – KPIs & Messlogiken	311
Anhang C – Vertiefung & Orientierung.	317
Anhang D – KI, Ethik & Governance	319
Anhang E – Literaturverzeichnis	321
Stichwortverzeichnis.	337
Über den Autor	343