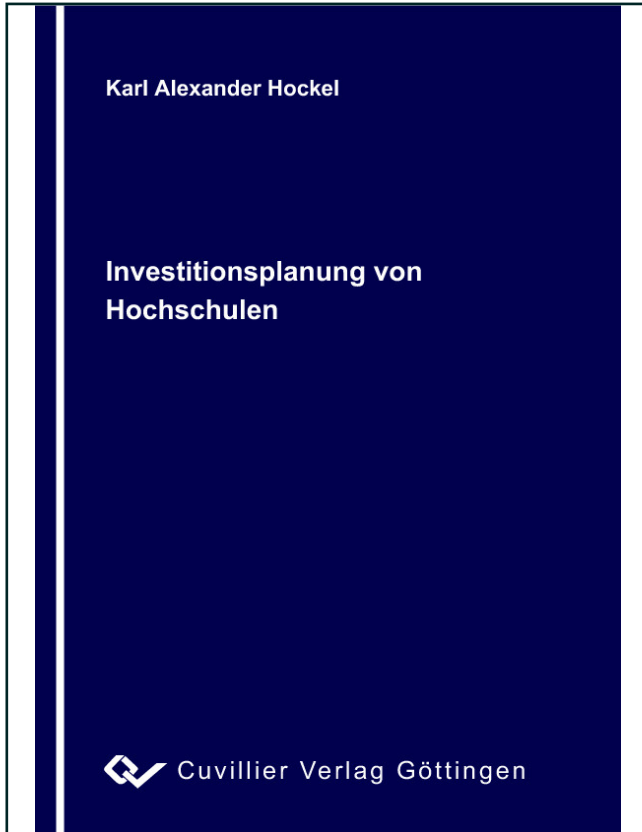




Karl Alexander Hockel (Autor)
Investitionsplanung von Hochschulen



<https://cuvillier.de/de/shop/publications/2198>

Copyright:

Cuvillier Verlag, Inhaberin Annette Jentzsch-Cuvillier, Nonnenstieg 8, 37075 Göttingen,
Germany

Telefon: +49 (0)551 54724-0, E-Mail: info@cuvillier.de, Website: <https://cuvillier.de>

Inhaltsverzeichnis

ABBILDUNGSVERZEICHNIS.....	IV
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....	VII
1 NOTWENDIGKEIT UND VORAUSSETZUNG DER INVESTITIONSPLANUNG VON HOCHSCHULEN.....	1
1.1 NOTWENDIGKEIT DER INVESTITIONSPLANUNG.....	1
1.2 GESTALTUNG DES INFORMATIONSSYSTEMS ALS VORAUSSETZUNG FÜR DIE INVESTITIONSPLANUNG.....	2
1.3 AUFBAU UND GANG DER UNTERSUCHUNG.....	4
2 GRUNDLAGEN DER INVESTITIONSPLANUNG VON HOCHSCHULEN	9
2.1 KLASSIFIKATION DER INVESTITIONEN VON HOCHSCHULEN.....	10
2.1.1 <i>Klassifikation anhand der Investitionsobjekte</i>	12
2.1.2 <i>Klassifikation anhand des Investitionszwecks</i>	13
2.2 EINORDNUNG DER INVESTITIONSPLANUNG IN DIE PLANUNGSEBENEN UND PLANUNGSBEREICHE VON HOCHSCHULEN.....	15
2.2.1 <i>Einbindung der Investitionsplanung in die Planungsebenen</i>	16
2.2.2 <i>Beziehungen der Investitionsplanung zu anderen Planungsbereichen</i>	19
2.3 KENNZEICHNUNG DES EINFLUSSES DER STAATLICHEN TRÄGERSCHAFT AUF DIE INVESTITIONSPLANUNG.....	23
3 ENTWICKLUNG EINES KONZEPTS FÜR DIE INVESTITIONSPLANUNG VON HOCHSCHULEN.....	28
3.1 ANFORDERUNGEN AN EIN KONZEPT FÜR DIE INVESTITIONSPLANUNG VON HOCHSCHULEN.....	29
3.1.1 <i>Erfassung entscheidungsrelevanter Informationen und Bereitstellung geeigneter Entscheidungskriterien</i>	29
3.1.2 <i>Anforderungen an die Informationsbeschaffung und Informationsaufbereitung</i>	33
3.2 ANALYSE DER EIGNUNG BESTEHENDER INVESTITIONSRECHENVERFAHREN FÜR DIE INVESTITIONSPLANUNG VON HOCHSCHULEN.....	35
3.2.1 <i>Unikriterielle Verfahren der Investitionsrechnung</i>	37
3.2.1.1 <i>Statische Verfahren der Investitionsrechnung</i>	37
3.2.1.2 <i>Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung</i>	39
3.2.2 <i>Multikriterielle Verfahren der Investitionsrechnung</i>	43
3.2.2.1 <i>Nutzwertverfahren</i>	44
3.2.2.2 <i>Nutzen-Kosten-Untersuchungen</i>	49

3.2.3	<i>Verfahren zur Berücksichtigung von Unsicherheit</i>	53
3.2.3.1	Sensitivitätsanalyse	54
3.2.3.2	Risikoanalyse.....	56
3.2.3.3	Entscheidungsbaumverfahren	57
3.3	KONZEPT FÜR DIE INVESTITIONSPLANUNG VON HOCHSCHULEN	60
3.3.1	<i>Grundstruktur und Teilsysteme des Konzepts für die Investitionsplanung</i>	61
3.3.1.1	Leistungsplanungsrechnung	63
3.3.1.2	Finanzplanungsrechnung.....	67
3.3.1.3	Argumentebilanz.....	71
3.3.2	<i>Beurteilung der Ergebnisse des Konzepts für die Investitionsplanung</i>	74
3.3.2.1	Beurteilung der Ergebnisse der Teilsysteme	75
3.3.2.2	Zusammenführung der Ergebnisse der Teilsysteme für die Gesamtbeurteilung.....	78
4	OBJEKTSPEZIFISCHE AUSGESTALTUNG DES KONZEPTS FÜR DIE INVESTITIONSPLANUNG UND KENNZEICHNUNG DER INFORMATIONSSYSTEME FÜR DIE DATENBESCHAFFUNG	82
4.1	AUSGESTALTUNG DES KONZEPTS FÜR DIE PLANUNG VON PERSONALINVESTITIONEN ..	83
4.1.1	<i>Kennzahlen für die Leistungsplanungsrechnung für die Planung einer Stellenvergabe</i>	83
4.1.1.1	Kennzahlen für den Bereich der Lehre	84
4.1.1.2	Kennzahlen für den Bereich der Forschung	89
4.1.2	<i>Kennzahlen für die Leistungsplanungsrechnung für die Personalauswahl</i>	92
4.1.3	<i>Zahlungen für die Finanzplanungsrechnung für die Planung von Personalinvestitionen</i>	94
4.1.3.1	Direkte Auszahlungen einer Personalinvestition.....	94
4.1.3.2	Indirekte Auszahlungen einer Personalinvestition	96
4.1.4	<i>Gestaltungsmöglichkeiten für die Argumentebilanz für die Planung von Personalinvestitionen</i>	98
4.2	AUSGESTALTUNG DES KONZEPTS FÜR DIE PLANUNG VON SACHGÜTER- INVESTITIONEN	99
4.2.1	<i>Ausgestaltung des Konzepts für die Planung von Gebäudeinvestitionen</i>	99
4.2.1.1	Kennzahlen für die Leistungsplanungsrechnung für die Planung von Gebäudeinvestitionen	99
4.2.1.2	Zahlungen für die Finanzplanungsrechnung für die Planung von Gebäudeinvestitionen	103
4.2.1.3	Gestaltungsmöglichkeiten für die Argumentebilanz für die Planung von Gebäudeinvestitionen	104

4.2.2	<i>Ausgestaltung des Konzepts für die Planung von Investitionen in sonstige Sachgüter</i>	105
4.2.2.1	Kennzahlen für die Leistungsplanungsrechnung für die Planung von Investitionen in sonstige Sachgüter	106
4.2.2.2	Zahlungen für die Finanzplanungsrechnung für die Planung von Investitionen in sonstige Sachgüter	108
4.2.2.3	Gestaltungsmöglichkeiten für die Argumentebilanz für die Planung von Investitionen in sonstige Sachgüter	110
4.3	KENNZEICHNUNG DER INFORMATIONSSYSTEME VON HOCHSCHULEN FÜR DIE DATENBESCHAFFUNG	111
4.3.1	<i>Informationssysteme zur Beschaffung von Informationen für die Leistungsplanungsrechnung</i>	112
4.3.1.1	Informationssysteme für die Beschaffung investitionsobjektneutraler Informationen	112
4.3.1.2	Informationssysteme für die Beschaffung investitionsobjektbezogener Informationen	114
4.3.2	<i>Informationssysteme zur Beschaffung von Informationen für die Finanzplanungsrechnung</i>	117
5	UNTERSUCHUNG DER PRAKTIKABILITÄT DES KONZEPTS FÜR DIE INVESTITIONSPLANUNG VON HOCHSCHULEN	120
5.1	KENNZEICHNUNG DER BESTEHENDEN UND IM AUFBAU BEFINDLICHEN INFORMATIONSSYSTEME	122
5.2	BEREITSTELLUNG VON INFORMATIONEN FÜR DIE LEISTUNGSPLANUNGSRECHNUNG... 126	
5.2.1	<i>Bereitstellung investitionsobjektneutraler Informationen für den Bereich der Lehre</i>	126
5.2.2	<i>Bereitstellung investitionsobjektneutraler Informationen für den Bereich der Forschung</i>	129
5.2.3	<i>Bereitstellung investitionsobjektbezogener Informationen</i>	132
5.3	BEREITSTELLUNG VON INFORMATIONEN FÜR DIE FINANZPLANUNGSRECHNUNG.....	135
5.4	MÖGLICHKEITEN UND GRENZEN DER BEREITSTELLUNG VON INFORMATIONEN FÜR DAS KONZEPT FÜR DIE INVESTITIONSPLANUNG	137
6	SCHLUSSBEMERKUNG	141
	ANHANG	143
	LITERATURVERZEICHNIS	145