

Inhaltsverzeichnis

ABBILDUNGSVERZEICHNIS	X
TABELLENVERZEICHNIS	XII
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	XIII
1 EINLEITUNG	1
1.1 Motivation und Zielsetzung	1
1.2 Inhalt und Aufbau der Arbeit	3
2 GRUNDLAGEN	5
2.1 Strategisches Controlling	5
2.1.1 Begriffsbetrachtung.....	5
2.1.1.1 Strategie	5
2.1.1.2 Strategisches Management.....	9
2.1.1.3 Controlling als Ansatz zur Unternehmenssteuerung.....	12
2.1.1.4 Der Begriff des strategischen Controllings.....	15
2.1.2 Das Controlling-System der Unternehmung.....	19
2.1.3 Strategisches Controlling als integrales Subsystem der strategischen Unternehmensführung.....	23
2.1.4 Ziele.....	28
2.1.5 Aufgaben	33
2.1.6 Abgrenzung zum operativen Controlling.....	41
2.2 Supply Chains	46
2.2.1 Supply Chains als Form zwischenbetrieblicher Kooperation	46
2.2.1.1 Begriffsdefinition und Wesen	47
2.2.1.2 Abgrenzung von anderen Kooperationsformen	51
2.2.1.2.1 Begriffsdefinitionen.....	51
2.2.1.2.2 Grundtypen strategischer Kooperationen	52
2.2.1.2.3 Besonderheiten und Abgrenzung	56
2.2.1.3 Klassifikation	59
2.2.2 Supply Chain Management	64
2.2.2.1 Ursprung und Entwicklungen des Supply Chain Managements.....	64
2.2.2.2 Begriff und Wesen des Supply Chain Management	68
2.2.2.3 Gestaltungsdimensionen des Supply Chain Managements.....	73
2.2.3 Verlagerung des Wettbewerbs	81

2.2.4	Die Rolle der Informationsverarbeitung für eine effiziente Führung von Supply Chains.....	84
2.3	Zwischenfazit.....	87
3	KONZEPTIONELLER RAHMEN FÜR EIN STRATEGISCHES SUPPLY CHAIN CONTROLLING.....	89
3.1	Modelltheoretische Ansätze	89
3.1.1	Spieltheorie.....	89
3.1.1.1	Wesen der Spieltheorie	90
3.1.1.2	Supply Chains als Betrachtungsgegenstand der Spieltheorie	92
3.1.1.3	Konsequenzen für das strategische Controlling von Supply Chains ..	96
3.1.2	Transaktionskostentheorie.....	100
3.1.2.1	Wesen der Transaktionskostentheorie.....	100
3.1.2.2	Supply Chains als Betrachtungsgegenstand der Transaktionskostentheorie.....	104
3.1.2.3	Konsequenzen für das strategische Controlling von Supply Chains	106
3.1.3	Systemtheorie	109
3.1.3.1	Wesen der Systemtheorie.....	109
3.1.3.2	Supply Chains als Betrachtungsgegenstand der Systemtheorie.....	111
3.1.3.3	Konsequenzen für das strategische Controlling von Supply Chains	113
3.2	Ansatzpunkte aus dem Controlling strukturverwandter Objekte.....	114
3.2.1	Strategisches Konzerncontrolling.....	115
3.2.1.1	Konzerne	115
3.2.1.2	Ziele und Aufgaben.....	117
3.2.1.3	Organisationsalternativen.....	119
3.2.1.4	Anhaltspunkte	120
3.2.2	Controlling von Unternehmenskooperationen	123
3.2.2.1	Wesen von Unternehmenskooperationen.....	123
3.2.2.2	Ziele und Aufgaben.....	124
3.2.2.3	Instrumente und Werkzeuge	125
3.2.2.4	Anhaltspunkte	125
3.3	Schlussfolgerungen für ein strategisches Controlling von Supply Chains	126
4	GESTALTUNG EINER STRATEGISCHEN CONTROLLING-KONZEPTION FÜR SUPPLY CHAINS	129
4.1	Zielsetzung.....	129
4.2	Spezifische Ziele und Maßnahmen.....	130
4.2.1	Langfristige Bestands- und Existenzsicherung	132
4.2.2	Sicherung der Adaptionen- und Antizipationsfähigkeit	135
4.2.3	Generierung und Erhaltung von Wettbewerbsvorteilen.....	136
4.2.4	Informationsversorgung	137

4.2.5	Ganzheitliche Führung der Supply Chain	138
4.2.6	Wertorientierung und Wahrung von Interessen	140
4.2.7	Komplexitätsbeherrschung.....	143
4.3	Strategische Planung	145
4.3.1	Grundlegende Aspekte und Ebenenkonzept für Supply Chains	145
4.3.2	Prozessperspektive	151
4.3.3	Inhalte.....	160
4.3.4	Instrumente.....	162
4.3.4.1	Portfolio-Analysen.....	162
4.3.4.2	Wettbewerbsmatrizen.....	168
4.3.5	Zusammenfassende Bewertung.....	180
4.4	Strategische Kontrolle.....	181
4.4.1	Grundlegende Aspekte	181
4.4.2	Strategische Überwachung.....	182
4.4.3	Prämissenkontrolle	184
4.4.4	Durchführungskontrolle	190
4.4.5	Zusammenfassende Bewertung.....	194
4.5	Informationsversorgung	195
4.5.1	Anforderungen und grundlegende Aspekte	195
4.5.2	Informationsbedarfe des strategischen Controllings	197
4.5.2.1	Interner Informationsbedarf	197
4.5.2.2	Externer Informationsbedarf.....	200
4.5.3	Aufgaben des strategischen Controllings im Rahmen der Informationsversorgung	204
5	SCHLUSSBETRACHTUNG	207
5.1	Zusammenfassung	207
5.2	Ausblick.....	208
	LITERATURVERZEICHNIS	210