

# Inhaltsübersicht

<b>ABBILDUNGSVERZEICHNIS .....</b>	<b>XIV</b>
<b>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....</b>	<b>XVII</b>
<b>1 EINLEITUNG .....</b>	<b>1</b>
1.1 Problemstellung und Ziele .....	1
1.2 Gang der Untersuchung.....	2
<b>2 GRUNDLAGEN .....</b>	<b>5</b>
2.1 Elektronische Marktplätze.....	5
2.2 Mittelständische Unternehmen.....	35
2.3 Empirische Bewertung .....	51
<b>3 ÖKONOMISCHE ANALYSE.....</b>	<b>58</b>
3.1 Kosten- und Erlösrechnung.....	58
3.2 Marketinglehre .....	68
3.3 Industrieökonomik .....	95
3.4 Internet-Ökonomie .....	118
3.5 Neue Institutionenökonomie .....	141
<b>4 SYNTHESE DER ANALYSEERGEBNISSE .....</b>	<b>174</b>
4.1 Situativer Ansatz als einfacher Syntheserahmen.....	175
4.2 Spieltheorie als erweiterter Syntheserahmen .....	187
<b>5 ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK .....</b>	<b>206</b>
<b>LITERATURVERZEICHNIS .....</b>	<b>209</b>

# Inhaltsverzeichnis

<b>ABBILDUNGSVERZEICHNIS .....</b>	<b>XIV</b>
<b>ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....</b>	<b>XVII</b>
<b>1 EINLEITUNG .....</b>	<b>1</b>
1.1 Problemstellung und Ziele .....	1
1.2 Gang der Untersuchung.....	2
<b>2 GRUNDLAGEN .....</b>	<b>5</b>
2.1 Elektronische Marktplätze.....	5
2.1.1 Begriffsbestimmung .....	5
2.1.2 Aufbau und Funktionsweise.....	6
2.1.2.1 Aufbau.....	7
2.1.2.2 Basisfunktionalität.....	7
2.1.2.3 Erweiterte Funktionalitäten .....	12
2.1.3 Systematisierung .....	13
2.1.3.1 Teilnehmerbeziehungen und Preismechanismus .....	13
2.1.3.2 Grad der Offenheit .....	18
2.1.3.3 Betreiberstruktur.....	19
2.1.3.4 Integrationsrichtung .....	19
2.1.4 Abgrenzung .....	20
2.1.4.1 Electronic Procurement (E-Procurement) .....	22
2.1.4.2 Electronic Production (E-Production).....	23
2.1.4.3 Electronic Commerce (E-Commerce).....	26
2.1.4.4 Supply Chain Management (SCM).....	27
2.1.5 IV-technische Aspekte .....	29
2.1.5.1 Electronic Data Interchange (EDI).....	31
2.1.5.2 Internet-EDI .....	32
2.1.5.3 Web-EDI .....	33
2.1.5.4 XML-EDI.....	33

2.2	Mittelständische Unternehmen.....	35
2.2.1	Begriffsbestimmung .....	36
2.2.1.1	Quantitative Kriterien.....	38
2.2.1.2	Qualitative Kriterien.....	41
2.2.2	Stärken und Schwächen .....	46
2.2.2.1	Stärken.....	47
2.2.2.2	Schwächen.....	48
2.3	Empirische Bewertung .....	51
2.3.1	KPMG: Business-to-Business-Marktplätze im Internet.....	51
2.3.2	TechConsult: Internet und E-Business-Einsatz im Mittelstand .....	54
2.3.3	Weitere Studien .....	56
2.3.4	Zusammenführung .....	56
<b>3</b>	<b>ÖKONOMISCHE ANALYSE.....</b>	<b>58</b>
3.1	Kosten- und Erlösrechnung.....	58
3.1.1	Bestimmung relevanter Kosten- und Erlösarten .....	58
3.1.2	Abschätzung der Gesamtwirkung .....	63
3.2	Marketinglehre .....	68
3.2.1	Operatives Marketing als Ansatzpunkt .....	68
3.2.1.1	Produkt- und Programmpolitik.....	69
3.2.1.2	Kontrahierungspolitik.....	72
3.2.1.3	Distributionspolitik.....	75
3.2.1.4	Kommunikationspolitik.....	77
3.2.2	Folgerungen des operativen Marketing.....	80
3.2.2.1	Elektronische Marktplätze und Produkt- und Programmpolitik .....	80
3.2.2.2	Elektronische Marktplätze und Kontrahierungspolitik .....	84
3.2.2.3	Elektronische Marktplätze und Distributionspolitik .....	88
3.2.2.4	Elektronische Marktplätze und Kommunikationspolitik .....	91
3.3	Industrieökonomik .....	95
3.3.1	Market-Based View als Ansatzpunkt.....	95
3.3.1.1	Wettbewerbskräfte .....	96
3.3.1.2	Wettbewerbsstrategien .....	99
3.3.2	Folgerungen der Market-Based View .....	104
3.3.2.1	Elektronische Marktplätze und Wettbewerbskräfte .....	104

3.3.2.2 Elektronische Marktplätze und Wettbewerbsstrategien.....	113
3.4 Internet-Ökonomie .....	118
3.4.1 Netzeffekttheorie als Ansatzpunkt .....	119
3.4.1.1 Direkte Netzeffekte .....	119
3.4.1.2 Indirekte Netzeffekte.....	120
3.4.1.3 Spezifika von Netzeffektmärkten.....	122
3.4.2 Folgerungen der Netzeffekttheorie.....	127
3.4.2.1 Elektronische Marktplätze und Netzeffekte.....	128
3.4.2.2 Elektronische Marktplätze und Start-Up-Probleme .....	132
3.4.2.3 Elektronische Marktplätze und natürliche Monopole .....	134
3.4.2.4 Elektronische Marktplätze und Lock-In-Effekte.....	136
3.4.2.5 Elektronische Marktplätze und Standards.....	137
3.4.3 Zwischenfazit .....	139
3.5 Neue Institutionenökonomie .....	141
3.5.1 Property-Rights-Theorie.....	143
3.5.1.1 Property-Rights-Theorie als Ansatzpunkt.....	143
3.5.1.2 Folgerungen der Property-Rights-Theorie .....	145
3.5.2 Transaktionskostentheorie.....	149
3.5.2.1 Transaktionskostentheorie als Ansatzpunkt.....	149
3.5.2.2 Folgerungen der Transaktionskostentheorie .....	156
3.5.3 Principal-Agent-Theorie.....	163
3.5.3.1 Principal-Agent-Theorie als Ansatzpunkt.....	163
3.5.3.2 Folgerungen der Principal-Agent-Theorie .....	165
3.5.4 Zwischenfazit .....	171
<b>4 SYNTHESE DER ANALYSEERGEBNISSE .....</b>	<b>174</b>
4.1 Situativer Ansatz als einfacher Syntheserahmen .....	175
4.1.1 Überblick.....	175
4.1.2 Entwicklung einer situativen Checkliste als Instrument .....	178
4.1.2.1 Identifikation der relevanten Faktoren .....	178
4.1.2.2 Bewertung der Einzelfaktoren und der Gesamtsituation.....	181
4.1.2.3 Beurteilung der Gesamtsituation aus Sicht mittelständischer Unternehmen .	181
4.1.2.4 Beurteilung des Instruments.....	186
4.2 Spieltheorie als erweiterter Syntheserahmen .....	187

4.2.1 Überblick.....	187
4.2.1.1 Gegenstand der Spieltheorie.....	188
4.2.1.2 Typologie der Spiele .....	189
4.2.1.3 Methodik der Spiele .....	191
4.2.1.4 Spieltheoretische Lösungskonzepte .....	193
4.2.1.5 Beurteilung und Einordnung .....	194
4.2.2 Anwendung der Spieltheorie als zusätzliches Instrument.....	194
4.2.2.1 Exemplarisches Szenario als Ausgangspunkt .....	195
4.2.2.2 Ermittlung der Nutzenfunktionen.....	197
4.2.2.3 Absprachen und Koalitionen.....	202
4.2.2.4 Beurteilung und Einordnung .....	204
<b>5 ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK .....</b>	<b>206</b>
<b>LITERATURVERZEICHNIS .....</b>	<b>209</b>