1. EINLEITUNG 1

1.1 Problemstellung 1

1.2 Zielsetzung 3

1.3 Aufbau der Arbeit 4

2. GRUNDLAGEN DES PRIVATISIERUNGSPROZESSES 6

2.1 Der politisch-historische Hintergrund 6

2.2 Die Privatisierungsflächen 9

2.3 Die mit der Privatisierung beauftragten Gesellschaften 10

2.4 Abgrenzung des Privatisierungsbegriffes 12

2.5 Privatisierung von Waldflächen gemäß EALG 13

2.6 Der Privatisierungsprozesses 15

2.6.1 Berechtigte und Bedingungen des begünstigten Flächenerwerbs nach EALG vor und nach der Gesetzesnovellierung 15

2.6.2 Ablauf und Bedingungen des Flächenerwerbes gemäß § 3 Ausgleichsleistungsgesetz 17

2.6.3 Grundlagen der Kaufpreisfestlegung 18

2.6.4 Einschränkung der Verfügungsrechte über die Waldflächen 19

2.6.5 Das Betriebskonzept 20

2.7 Stand der geleisteten Privatisierungsarbeit zum Stichtag 30.06.2001 22

3. ERFASSUNG BETRIEBSWIRTSCHAFTLICH RELEVANTER STRUKTURINFORMATIONEN IN PRIVATISIERTEN FORSTBETRIEBEN 25

3.1 Methode der schriftlichen Befragung 25

3.2 Grundlagen und Planung der Befragung von Forstbetriebserwerbern in den neuen Bundesländern 26

3.2.1. Ziele der Untersuchung 26

3.2.2. Auswahl der Untersuchungsmethodik 26

3.2.2.1. Abwägung der Vor- und Nachteile der Methode der schriftlichen Befragung 28

3.3 Durchführung der Befragung von Forstbetriebserwerbern in den neuen Bundesländern 31

3.3.1. Auswahl des Untersuchungskollektivs 31

3.3.2. Phasen der Vorbereitung der Fragebogenerhebung 31

3.3.3. Durchführung und Erhebung 35

3.4 Ergebnisse der Befragung **36**
3.4.1. Rücklaufphase 37
3.4.2 Lage und Struktur der teilnehmenden Forstbetriebe 38
3.4.3 Käufergruppen 42
3.4.4 Wohnsitz 1990 und Lebensmittelpunkt heute 43
3.4.5 Arbeitsverhältnis und Berufsbranche 45
3.4.6 Zielsetzung für Erwerb und Bewirtschaftung 48
3.4.6.1 Monetäre Ziele *50*
3.4.6.1.1 Zielaspekt: „Günstiger Erwerb“ *50*
3.4.6.1.2 Zielaspekt: „Rentabilität“ *52*
3.4.6.1.3 Zielaspekt: „Eigenes Arbeitseinkommen” *53*
3.4.6.1.4 Zielaspekt: „Steuerliche Aspekte” *54*
3.4.6.1.5 Vergleich der Bedeutung der monetären Zielaspekte *55*
3.4.6.2 Sicherheitsziele *56*
3.4.6.2.1 Zielaspekt: „Liquiditätssicherung“ *56*
3.4.6.2.2 Zielaspekt: „Vermögenserhaltung“ *57*
3.4.6.2.3 Vergleich der Bedeutung der Sicherheitsziele *59*
3.4.6.3 Nicht-wirtschaftliche Unternehmensziele *60*
3.4.6.3.1 Zielaspekt: „Jagd“ *60*
3.4.6.3.2 Zielaspekt: „Traditionsfortführung” *62*
3.4.6.3.3 Zielaspekt: „Ökologisch/soziale Ziele” *63*
3.4.6.3.4 Vergleich nichtökonomischer Zielaspekte *65*
3.4.6.3.5 Sonstige Ziele und allgemeine Rangfolge der Zielaspekte *65*
3.4.7 Einschätzung forstbetrieblicher Perspektiven 66
3.4.8 Betriebsorganisation und Betriebsbewirtschaftung 68
3.4.9 Betriebswirtschaftliche Auswertungsinstrumente 73

4. ALLGEMEINE KONZEPTION DES BETRIEBSVERGLEICHES 77

4.1 Allgemeine Grundlagen des Betriebsvergleiches **77**
4.1.1 Varianten des Betriebsvergleiches 78
4.1.2 Formen der Datengewinnung 81
4.1.3 Materielle und formelle Voraussetzungen eines Betriebsvergleiches 82
4.1.4 Terminologische Abgrenzung zwischen den Begriffen: *Betrieb* und *Unternehmen* 83
4.1.5 Unterscheidung von Betrieben der Landwirtschaft, Forstwirtschaft und Kombinationsbetrieben. 85
4.1.6 Kennzahlen und Kennzahlensysteme 86
4.1.6.1 Gliederung der Kennzahlen nach Art und Bedeutung *88*
4.1.6.2 Nachteile von Kennzahlen *90*
4.1.6.3 Verminderung von Störfaktoren *92*
4.1.6.4 Kennzahlensysteme *92*
4.1.6.4.1 Mathematische Systeme *93*
4.1.6.4.2 Rein sachlogische Systeme *94*

4.1.6.4.3 Mischform-Systeme *94*

4.2 Allgemeine Grundlagen des land- und forstwirtschaftlichen Rechnungswesens 95

4.2.1 Stand und Entwicklung der Buchführung in privaten Land- und Forstbetrieben 96

4.2.2 Die Buchführungspflicht in der Land- und Forstwirtschaft 98

4.2.3 Unterschiede zwischen land-/forstwirtschaftlicher und gewerblicher Buchführung 100

4.2.4 Die Erfolgsermittlung im Rahmen der Finanzbuchhaltung 101

4.2.5 Die Kosten- und Leistungsrechnung 103

4.2.6 Unterschiede in der Zielsetzung zwischen steuerlichem und betriebswirtschaftlichem Jahresabschluß 106

4.3 Die Buchführungspraxis in der Landwirtschaft 107

4.3.1 Der novellierte BML-Jahresabschluß 107

4.3.1.1 Form und Aufbau des BML-Jahresabschlusses *110*

4.3.1.1.1 Die Bilanz des novellierten BML-Jahresabschlusses *111*

4.3.1.1.2 Die Gewinn- und Verlustrechnung des novellierten BML-Jahresabschlusses *111*

4.3.1.2 Der Informationswert des BML-Jahresabschlusses *112*

4.4 Die Buchführungpraxis in der Forstwirtschaft 113

4.4.1 Forstbetriebliches Rechnungswesen nach den Empfehlungen des DFWR 114

4.4.1.1 Der Produktplan „Forst“ *116*

4.5 Einflußfaktoren auf die Konzeption des Betriebsvergleiches “Neue Bundesländer” 118

4.5.1 Die Buchführungspraxis in (re-)privatisierten Forstbetrieben der neuen Bundesländer 118

4.5.2 Überführung des steuerlichen Abschlusses in eine betriebswirtschaftliche Erfolgsrechnung 123

4.5.2.1 Die betriebswirtschaftliche Analyse der forstlichen Bilanz *123*

4.5.2.2 Die Analyse der Gewinn- und Verlustrechnung *125*

4.5.2.2.1 Aufbereitung der GuV *126*

4.5.3 Abschließende Wertung 129

4.6 Empfehlungen zum Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens 131

4.6.1 Naturalbuchführung 132

4.6.2 Anforderungen an das Buchführungssystem 134

4.6.3 Der Kontenrahmen 135

4.6.4 Die Durchführung der Buchungen 137

4.6.5 Die Kostenrechnung 138

5. KONZEPTION UND AUFBAU DES BETRIEBSVERGLEICHES "NEUE BUNDESLÄNDER" 140

5.1 Ziel des Betriebsvergleiches 140

5.2 Aufbau- und Ablaufphasen des Betriebsvergleiches 142

5.2.1 Planungs- und Vorbereitungsphase 143

5.2.1.1 Festlegung des Vergleichszwecks ... *144*
5.2.1.2 Auswahl der Vergleichsstelle zur Durchführung des Betriebsvergleiches ... *145*
5.2.1.3 Sicherung der Finanzierung ... *147*
5.2.1.4 Auswahl der Vergleichsobjekte und -merkmale ... *147*
5.2.1.5 Auswahl des geeigneten Datenmaterials ... *153*
5.2.2 Datenerfassungsphase ... 153
5.2.3 Datenaufbereitung und Kontrolle ... 156
5.2.4 Zentrale Auswertungs- und Zusammenstellungsphase ... 156
5.2.5 Datenrücklaufphase ... 158

5.3 Darstellung der zahlenmäßigen Ergebnisse des Betriebsvergleiches ... 159
5.3.1 Zusammensetzung der Teilnahmekollektive in den drei Wirtschaftsjahren 1998-2000 ... 159
5.3.2 Flächenausstattung ... 160
5.3.3 Hiebsatz und Holzeinschlag ... 163
5.3.4 Verteilung auf die Produktgruppen ... 168
5.3.5 Durchführung des Holzeinschlages ... 169
5.3.6 Holzerlöse ... 170
5.3.7 Ertragsseite ... 172
5.3.8 Aufwandsseite ... 175
5.3.9 Betriebsergebnisse ... 180

5.4 Vergleich von Betriebsvergleichen ... 184
5.4.1 Schlußfolgerungen und Konsequenzen aus dem Vergleich der Betriebsvergleiche ... 186

6. WERTUNG UND AUSBLICK ... 188

6.1 Allgemeine Aussagen zu den (re-)privatisierten Forstbetrieben ... 188

6.2 Bedeutung des Betriebsvergleiches für die Teilnahmebetriebe ... 190

6.3 Perspektiven der Fortentwicklung des Betriebsvergleiches ... 191

7. ZUSAMMENFASSUNG ... 194

8. LITERATURVERZEICHNIS ... 199

9. ANHANG ... 209