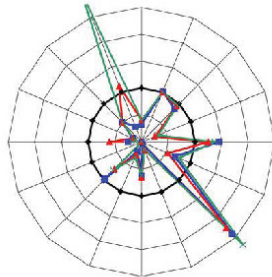





Frederik Volckens (Autor)
**Konzept, Aufbau und Ergebnisse des
Betriebsvergleiches für (re-)privatisierte
Forstbetriebe in den neuen Bundesländern**

Frederik Volckens

**Konzept, Aufbau und Ergebnisse
des Betriebsvergleiches für (re-)privatisierte
Forstbetriebe in den neuen Bundesländern**



 Cuvillier Verlag Göttingen

<https://cuvillier.de/de/shop/publications/3659>

Copyright:
Cuvillier Verlag, Inhaberin Annette Jentzsch-Cuvillier, Nonnenstieg 8, 37075 Göttingen,
Germany
Telefon: +49 (0)551 54724-0, E-Mail: info@cuvillier.de, Website: <https://cuvillier.de>

1. EINLEITUNG	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung.....	3
1.3 Aufbau der Arbeit	4
2. GRUNDLAGEN DES PRIVATISIERUNGSPROZESSES.....	6
2.1 Der politisch-historische Hintergrund	6
2.2 Die Privatisierungsflächen	9
2.3 Die mit der Privatisierung beauftragten Gesellschaften	10
2.4 Abgrenzung des Privatisierungsbegriffes.....	12
2.5 Privatisierung von Waldflächen gemäß EALG	13
2.6 Der Privatisierungsprozesses	15
2.6.1 Berechtigte und Bedingungen des begünstigten Flächenerwerbs nach EALG vor und nach der Gesetzesnovellierung.....	15
2.6.2 Ablauf und Bedingungen des Flächenerwerbes gemäß § 3 Ausgleichsleistungsgesetz.....	17
2.6.3 Grundlagen der Kaufpreisfestlegung	18
2.6.4 Einschränkung der Verfügungsrechte über die Waldflächen.....	19
2.6.5 Das Betriebskonzept	20
2.7 Stand der geleisteten Privatisierungsarbeit zum Stichtag 30.06.2001.....	22
3. ERFASSUNG BETRIEBSWIRTSCHAFTLICH RELEVANTER STRUKTURINFORMATIONEN IN PRIVATISIERTEN FORSTBETRIEBEN	25
3.1 Methode der schriftlichen Befragung	25
3.2 Grundlagen und Planung der Befragung von Forstbetriebserwerbern in den neuen Bundesländern ..	26
3.2.1. Ziele der Untersuchung.....	26
3.2.2. Auswahl der Untersuchungsmethodik	26
3.2.2.1. Abwägung der Vor- und Nachteile der Methode der schriftlichen Befragung.....	28
3.3 Durchführung der Befragung von Forstbetriebserwerbern in den neuen Bundesländern.....	31
3.3.1. Auswahl des Untersuchungskollektivs	31
3.3.2. Phasen der Vorbereitung der Fragebogenerhebung	31
3.3.3. Durchführung und Erhebung	35

3.4 Ergebnisse der Befragung.....	36
3.4.1. Rücklaufphase.....	37
3.4.2 Lage und Struktur der teilnehmenden Forstbetriebe.....	38
3.4.3 Käufergruppen.....	42
3.4.4 Wohnsitz 1990 und Lebensmittelpunkt heute.....	43
3.4.5 Arbeitsverhältnis und Berufsbranche.....	45
3.4.6 Zielsetzung für Erwerb und Bewirtschaftung.....	48
3.4.6.1 Monetäre Ziele.....	50
3.4.6.1.1 Zielaspekt: „Günstiger Erwerb“.....	50
3.4.6.1.2 Zielaspekt: „Rentabilität“.....	52
3.4.6.1.3 Zielaspekt: „Eigenes Arbeitseinkommen“.....	53
3.4.6.1.4 Zielaspekt: „Steuerliche Aspekte“.....	54
3.4.6.1.5 Vergleich der Bedeutung der monetären Zielaspekte.....	55
3.4.6.2 Sicherheitsziele.....	56
3.4.6.2.1 Zielaspekt: „Liquiditätssicherung“.....	56
3.4.6.2.2 Zielaspekt: „Vermögenserhaltung“.....	57
3.4.6.2.3 Vergleich der Bedeutung der Sicherheitsziele.....	59
3.4.6.3 Nicht-wirtschaftliche Unternehmensziele.....	60
3.4.6.3.1 Zielaspekt: „Jagd“.....	60
3.4.6.3.2 Zielaspekt: „Traditionsfortführung“.....	62
3.4.6.3.3 Zielaspekt: „Ökologisch/soziale Ziele“.....	63
3.4.6.3.4 Vergleich nichtökonomischer Zielaspekte.....	65
3.4.6.3.5 Sonstige Ziele und allgemeine Rangfolge der Zielaspekte.....	65
3.4.7 Einschätzung forstbetrieblicher Perspektiven.....	66
3.4.8 Betriebsorganisation und Betriebsbewirtschaftung.....	68
3.4.9 Betriebswirtschaftliche Auswertungsinstrumente.....	73
4. ALLGEMEINE KONZEPTION DES BETRIEBSVERGLEICHES	77
4.1 Allgemeine Grundlagen des Betriebsvergleiches	77
4.1.1 Varianten des Betriebsvergleiches.....	78
4.1.2 Formen der Datengewinnung.....	81
4.1.3 Materielle und formelle Voraussetzungen eines Betriebsvergleiches.....	82
4.1.4 Terminologische Abgrenzung zwischen den Begriffen: <i>Betrieb</i> und <i>Unternehmen</i>	83
4.1.5 Unterscheidung von Betrieben der Landwirtschaft, Forstwirtschaft und Kombinationsbetrieben.	85
4.1.6 Kennzahlen und Kennzahlensysteme.....	86
4.1.6.1 Gliederung der Kennzahlen nach Art und Bedeutung.....	88
4.1.6.2 Nachteile von Kennzahlen.....	90
4.1.6.3 Verminderung von Störfaktoren.....	92
4.1.6.4 Kennzahlensysteme.....	92
4.1.6.4.1 Mathematische Systeme.....	93
4.1.6.4.2 Rein sachlogische Systeme.....	94

4.1.6.4.3 <i>Mischform-Systeme</i>	94
4.2 Allgemeine Grundlagen des land- und forstwirtschaftlichen Rechnungswesens	95
4.2.1 Stand und Entwicklung der Buchführung in privaten Land- und Forstbetrieben.....	96
4.2.2 Die Buchführungspflicht in der Land- und Forstwirtschaft	98
4.2.3 Unterschiede zwischen land-/forstwirtschaftlicher und gewerblicher Buchführung	100
4.2.4 Die Erfolgsermittlung im Rahmen der Finanzbuchhaltung	101
4.2.5 Die Kosten- und Leistungsrechnung	103
4.2.6 Unterschiede in der Zielsetzung zwischen steuerlichem und betriebswirtschaftlichem Jahresabschluß	106
4.3 Die Buchführungspraxis in der Landwirtschaft	107
4.3.1 Der novellierte BML-Jahresabschluß	107
4.3.1.1 <i>Form und Aufbau des BML-Jahresabschlusses</i>	110
4.3.1.1.1 <i>Die Bilanz des novellierten BML-Jahresabschlusses</i>	111
4.3.1.1.2 <i>Die Gewinn- und Verlustrechnung des novellierten BML-Jahresabschlusses</i>	111
4.3.1.2 <i>Der Informationswert des BML-Jahresabschlusses</i>	112
4.4 Die Buchführungspraxis in der Forstwirtschaft	113
4.4.1 Forstbetriebliches Rechnungswesen nach den Empfehlungen des DFWR	114
4.4.1.1 <i>Der Produktplan „Forst“</i>	116
4.5 Einflußfaktoren auf die Konzeption des Betriebsvergleiches “Neue Bundesländer”	118
4.5.1 Die Buchführungspraxis in (re-)privatisierten Forstbetrieben der neuen Bundesländer	118
4.5.2 Überführung des steuerlichen Abschlusses in eine betriebswirtschaftliche Erfolgsrechnung	123
4.5.2.1 <i>Die betriebswirtschaftliche Analyse der forstlichen Bilanz</i>	123
4.5.2.2 <i>Die Analyse der Gewinn- und Verlustrechnung</i>	125
4.5.2.2.1 <i>Aufbereitung der GuV</i>	126
4.5.3 Abschließende Wertung.....	129
4.6 Empfehlungen zum Aufbau des betrieblichen Rechnungswesens	131
4.6.1 Naturalbuchführung	132
4.6.2 Anforderungen an das Buchführungssystem	134
4.6.3 Der Kontenrahmen.....	135
4.6.4 Die Durchführung der Buchungen.....	137
4.6.5 Die Kostenrechnung	138
5. KONZEPTION UND AUFBAU DES BETRIEBSVERGLEICHES "NEUE BUNDESLÄNDER"	140
5.1 Ziel des Betriebsvergleiches	140
5.2 Aufbau- und Ablaufphasen des Betriebsvergleiches	142
5.2.1 Planungs- und Vorbereitungsphase.....	143

5.2.1.1 Festlegung des Vergleichszwecks.....	144
5.2.1.2 Auswahl der Vergleichsstelle zur Durchführung des Betriebsvergleiches.....	145
5.2.1.3 Sicherung der Finanzierung.....	147
5.2.1.4 Auswahl der Vergleichsobjekte und -merkmale.....	147
5.2.1.5 Auswahl des geeigneten Datenmaterials.....	153
5.2.2 Datenerfassungsphase.....	153
5.2.3 Datenaufbereitung und Kontrolle.....	156
5.2.4 Zentrale Auswertungs- und Zusammenstellungsphase.....	156
5.2.5 Datenrücklaufphase.....	158
5.3 Darstellung der zahlenmäßigen Ergebnisse des Betriebsvergleiches.....	159
5.3.1 Zusammensetzung der Teilnahmekollektive in den drei Wirtschaftsjahren 1998-2000.....	159
5.3.2 Flächenausstattung.....	160
5.3.3 Hiebsatz und Holzeinschlag.....	163
5.3.4 Verteilung auf die Produktgruppen.....	168
5.3.5 Durchführung des Holzeinschlages.....	169
5.3.6 Holzerlöse.....	170
5.3.7 Ertragsseite.....	172
5.3.8 Aufwandsseite.....	175
5.3.9 Betriebsergebnisse.....	180
5.4 Vergleich von Betriebsvergleichen.....	184
5.4.1 Schlußfolgerungen und Konsequenzen aus dem Vergleich der Betriebsvergleiche.....	186
6. WERTUNG UND AUSBLICK.....	188
6.1 Allgemeine Aussagen zu den (re-)privatisierten Forstbetrieben.....	188
6.2 Bedeutung des Betriebsvergleiches für die Teilnahmebetriebe.....	190
6.3 Perspektiven der Fortentwicklung des Betriebsvergleiches.....	191
7. ZUSAMMENFASSUNG.....	194
8. LITERATURVERZEICHNIS.....	199
9. ANHANG.....	209