



Thorsten Lobenstein (Autor)

Konzeption und Implementierung eines integrierten Controllinginstrumentes für landwirtschaftliche Unternehmen

Thorsten Lobenstein

**Konzeption und Implementierung
eines integrierten
Controllinginstrumentes für
landwirtschaftliche Unternehmen**



Cuvillier Verlag

<https://cuvillier.de/de/shop/publications/3538>

Copyright:

Cuvillier Verlag, Inhaberin Annette Jentsch-Cuvillier, Nonnenstieg 8, 37075 Göttingen,
Germany

Telefon: +49 (0)551 54724-0, E-Mail: info@cuvillier.de, Website: <https://cuvillier.de>

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
1.1	<i>Problemstellung</i>	1
1.2	<i>Zielsetzung</i>	4
1.3	<i>Vorgehensweise</i>	5
2	Gegenstand, Ziele, Aufgaben und Instrumente des Unternehmens-Controlling	7
2.1	<i>Systemtheoretische Annahmen</i>	7
2.2	<i>Begriff, Konzeption und Zeitbezug des Controlling</i>	9
2.2.1	Ergebniszielorientierte Führungsunterstützungskonzeptionen	10
2.2.2	Koordinationsorientierte Führungsunterstützungskonzeptionen	11
2.3	<i>Zielsetzung des Controlling</i>	14
2.3.1	Sicherung einer rationalen Entscheidungsgrundlage	17
2.3.2	Unterstützung der Unternehmensführung	19
2.4	<i>Aufgaben des Controlling</i>	19
2.4.1	Planung und Kontrolle	21
2.4.2	Steuerung	25
2.4.3	Information	26
2.4.4	Koordination	35
2.5	<i>Das Rechnungswesen als Basis des Controlling-Systems</i>	37
2.5.1	Instrumente des Controlling	37
2.5.2	Die Kosten- und Leistungsrechnung im Gefüge des betrieblichen Rechnungswesens	38
2.5.3	Allgemeine Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	41
2.5.3.1	Wesensmerkmale der Kosten- und Leistungsrechnung	41
2.5.3.2	Grundbegriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	42
2.5.3.3	Spezielle Begriffe der Kosten- und Leistungsrechnung	45

2.5.4	Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	46
2.5.5	Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung als Instrument der Unternehmensführung	48
2.5.6	Systeme der Kosten- und Leistungsrechnung	49
2.5.6.1	Gliederung nach dem zeitlichen Bezug der Kostenverrechnung	50
2.5.6.2	Gliederung nach dem Umfang der Zurechnung	51
2.5.6.3	Jüngere Methoden des Kostenmanagement	52
2.6	<i>Die Nutzung der Kostenrechnung in der Landwirtschaft</i>	55
3	Die Logistik als Kernfunktion moderner Unternehmen	59
3.1	<i>Allgemeine Grundlagen der Logistik</i>	59
3.1.1	Charakterisierung der Logistikkonzeption	60
3.1.2	Ziele und Aufgaben der Logistik	63
3.1.3	Grundfunktionen logistischer Systeme	64
3.1.3.1	Verrichtungsspezifische Subsysteme der Logistik	66
3.1.3.2	Phasenspezifische Subsysteme der Logistik	67
3.2	<i>Die Lagerhaltung als Querschnittsfunktion der Logistik</i>	69
3.2.1	Funktionen und Aufgaben der Lagerhaltung	69
3.2.2	Lagerarten	72
3.2.3	Bestandsführung	73
3.3	<i>Informationslogistik</i>	75
3.4	<i>Spezielle Aspekte der Logistik in landwirtschaftlichen Unternehmen</i>	78
4	Konzeptionelle Grundlagen des Controllinginstrumentes COPRA III	83
4.1	<i>Das Kostenrechnungsmodell COPRA als Bestandteil des Entscheidungs-Unterstützungs-Systems (EUS) Marienborn</i>	83
4.2	<i>Spezielle Anforderungen an ein modernes Controllinginstrument als Führungsinstrument landwirtschaftlicher Unternehmen</i>	86

4.3	<i>Einbettung einer Kosten- und Leistungsrechnung in ein logistisches Informationssystem</i>	99
4.3.1	Die Bestandsführung als Grundlage der Datengewinnung	100
4.3.2	Für die Kosten- und Leistungsrechnung relevante Lagertypen	104
4.3.3	Für die Kosten- und Leistungsrechnung relevante Stromarten	106
4.4	<i>Das Buchungsprinzip</i>	109
4.4.1	Übertragung des Prinzips der doppelten Buchführung in die Kostenrechnung	110
4.4.2	Einbeziehung der Systemumwelt in das Controllingssystem	111
4.5	<i>Das zweigliedrige Kontenplanprinzip</i>	112
4.6	<i>Die Preisgestaltung</i>	114
4.6.1	Der Profit-Center-Ansatz	115
4.6.2	Das Prinzip der Preissetzung	116
4.7	<i>Das Prinzip der überjährigen Datenanlage</i>	118
5	Entwicklung und Ausgestaltung des Modells COPRA III	119
5.1	<i>Systemanalyse und Erarbeitung des Grundmodells</i>	119
5.2	<i>Kontenpläne</i>	125
5.2.1	Produktionsstellenplan	126
5.2.2	Güterartenplan	129
5.3	<i>Preisansätze</i>	132
5.4	<i>Datenerfassung und Datenorganisation</i>	135
5.4.1	Gewinnung kostenrechnungsrelevanter Daten	135
5.4.2	Grundrechnung (Datenbankkonzept)	138
5.5	<i>Beständeverwaltung</i>	143
5.6	<i>Spezielle Buchungsvorgänge</i>	145

6	Implementierung des Modells COPRA III als integriertes Controllinginstrument für landwirtschaftliche Betriebe	149
6.1	<i>Auswahl geeigneter Software-Komponenten</i>	150
6.2	<i>Bereitstellung und Aktivierung der Funktionsbereiche</i>	152
6.3	<i>Dateimanagement</i>	155
6.4	<i>Individuelle Ausgestaltung der Datenverwaltung</i>	156
6.4.1	Der Produktionsstellenplan	156
6.4.2	Der Güterartenplan	159
6.4.3	Die Grundrechnung	160
6.5	<i>Zusätzliche Bearbeitungshilfen</i>	163
6.5.1	Inventur	163
6.5.2	Kumulieren der Grundrechnung	165
6.6	<i>Kostenrechnungsrelevante Standardauswertungen</i>	165
6.6.1	Zeitraumbezogene Auswertungen	167
6.6.2	Detailbezogene Auswertungen	168
6.6.3	Betriebsvergleich	169
6.7	<i>Bestandsführungsrelevante Standardauswertungen</i>	170
6.7.1	Beständebewegungen	171
6.7.2	Bestandsführung	171
7	Zusammenfassung	173
8	Literaturverzeichnis	177
9	Anhang	193