



Inhaltsverzeichnis

Autoren	I
Inhaltsverzeichnis	III
Abbildungsverzeichnis.....	V
Tabellenverzeichnis	VI
Abkürzungsverzeichnis	VII
Management Summary (English)	VIII
Management Summary (Deutsch)	XI
1 Motivation, Zielsetzung und Vorgehen.....	1
1.1 Die Privatisierung öffentlicher Leistungen: Die RUAG im Wandel.....	1
1.2 Zielsetzung und Vorgehen der Untersuchung.....	2
2 Konzeptionelle Grundlagen	4
3 Analyse ausgewählter Geschäftsfelder der RUAG	7
3.1 Portfolio-Übersicht der ausgewählten RUAG-Geschäftsfelder.....	7
3.2 Steckbrief zum Geschäftsfeld Kleinkalibermunition	10
3.2.1 Das Geschäftsfeld heute	10
3.2.2 Kurze Historie des Geschäftsfelds (1999-2013) in Meilensteinen	12
3.2.3 Entwicklung des Geschäftsfeldes (2003-2013) in Zahlen	15
3.2.4 Zukünftige Ausrichtung und Entwicklungsperspektiven.....	17
3.2.5 Betrachtung des Geschäftsfelds vor dem Hintergrund der Eignerstrategie 2011-2014	17
3.2.6 Konsequenzen einer möglichen Reintegration des Geschäftsfeldes	18
3.3 Steckbrief zum Geschäftsfeld Nutzlastverkleidungen	21
3.3.1 Das Geschäftsfeld heute	21
3.3.2 Kurze Historie des Geschäftsfelds (1999-2013) in Meilensteinen	23
3.3.3 Entwicklung des Geschäftsfeldes (1999-2013) in Zahlen	25
3.3.4 Zukünftige Ausrichtung und Entwicklungsperspektiven.....	27
3.3.5 Betrachtung des Geschäftsfelds vor dem Hintergrund der Eignerstrategie 2011-2014	27
3.3.6 Konsequenzen einer möglichen Reintegration des Geschäftsfeldes	28
3.4 Steckbrief zum Geschäftsfeld Instandhaltung	30
3.4.1 Das Geschäftsfeld heute	30
3.4.2 Kurze Historie des Geschäftsfelds (1999-2013) in Meilensteinen	33
3.4.3 Entwicklung des Geschäftsfeldes (1999-2013) in Zahlen	35
3.4.4 Zukünftige Ausrichtung und Entwicklungsperspektiven.....	37
3.4.5 Betrachtung des Geschäftsfelds vor dem Hintergrund der Eignerstrategie 2011-2014	37
3.4.6 Konsequenzen einer möglichen Reintegration des Geschäftsfeldes	38
3.5 Steckbrief zum Geschäftsfeld Werterhaltung/Upgrade	40
3.5.1 Das Geschäftsfeld heute	40
3.5.2 Kurze Historie des Geschäftsfelds (1999-2013) in Meilensteinen	42
3.5.3 Entwicklung des Geschäftsfeldes (1999-2013) in Zahlen	43
3.5.4 Zukünftige Ausrichtung und Entwicklungsperspektiven.....	45
3.5.5 Betrachtung des Geschäftsfelds vor dem Hintergrund der Eignerstrategie 2011-2014	46
3.5.6 Konsequenzen einer möglichen Reintegration des Geschäftsfeldes	46



3.6	Steckbrief zum Geschäftsfeld Schutzsysteme	49
3.6.1	Das Geschäftsfeld heute	49
3.6.2	Kurze Historie des Geschäftsfelds (2004-2013) in Meilensteinen.....	50
3.6.3	Entwicklung des Geschäftsfeldes (2011-2013) in Zahlen.....	51
3.6.4	Zukünftige Ausrichtung und Entwicklungsperspektiven.....	53
3.6.5	Betrachtung des Geschäftsfelds vor dem Hintergrund der Eignerstrategie 2011-2014.....	53
3.6.6	Konsequenzen einer möglichen Reintegration des Geschäftsfeldes.....	54
3.7	Steckbrief zum Geschäftsfeld Cyber Security	56
3.7.1	Das Geschäftsfeld heute	56
3.7.2	Kurze Historie des Geschäftsfelds (2011-2013) in Meilensteinen.....	57
3.7.3	Entwicklung des Geschäftsfeldes (2011-2013) in Zahlen.....	57
3.7.4	Zukünftige Ausrichtung und Entwicklungsperspektiven.....	59
3.7.5	Betrachtung des Geschäftsfelds vor dem Hintergrund der Eignerstrategie 2011-2014.....	60
3.7.6	Konsequenzen einer möglichen Reintegration des Geschäftsfeldes.....	60
4	Zusammenschau des RUAG-Geschäftsportfolios mit und ohne Reintegration.....	63
4.1	Szenario 1: Zukünftige Entwicklung des Portfolios bei Fortbestand als privatrechtliche Aktiengesellschaft.....	64
4.2	Szenario 2: Zukünftige Entwicklung des Portfolios im Falle einer Reintegration in Form eines staatlichen Regiebetriebes.....	66
5	Abschliessende Bewertung und Ausblick	69
	Literaturverzeichnis.....	70