

# Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis .....	I
Abkürzungsverzeichnis.....	IV
Abbildungsverzeichnis.....	VI
Tabellenverzeichnis .....	VII
<b>A Einleitung.....</b>	<b>1</b>
1 Problemstellung.....	1
2 Zielsetzung .....	6
3 Stand der Forschung und Herangehensweise.....	7
4 Aufbau der Arbeit.....	12
<b>B Grundlagen.....</b>	<b>15</b>
1 Krankenhäuser als Wirtschaftsunternehmen.....	15
1.1 Abgrenzung des Untersuchungsobjektes Krankenhaus.....	15
1.2 Krankenhausfinanzierung.....	18
1.2.1 Investitionskosten .....	18
1.2.2 Betriebskosten.....	21
1.3 Marktleistungen eines Krankenhauses .....	26
1.3.1 Charakteristika von Krankenhausleistungen .....	26
1.3.2 Qualitätssicherung von Krankenhausleistungen.....	28
2 Unternehmenskrisen.....	38
2.1 Begriffliche Abgrenzung.....	38
2.2 Krisenursachen .....	39
2.2.1 Endogene Krisenursachen .....	40
2.2.2 Exogene Krisenursachen .....	41
2.3 Verlauf und Phasen.....	42
2.4 Grenzen der Krisenursachenforschung.....	45
3 Kennzahlen und Kennzahlensysteme.....	47
3.1 Kennzahlen .....	47
3.1.1 Definition.....	48
3.1.2 Anforderungen an Kennzahlen .....	50
3.1.3 Kategorisierung von Kennzahlen .....	51
3.2 Kennzahlensysteme .....	56
3.2.1 Definition.....	56
3.2.2 Anforderungen an Kennzahlensysteme .....	57
3.2.3 Kategorisierung von Kennzahlensystemen.....	59
3.3 Grenzen von Kennzahlen und Kennzahlensystemen .....	66
4 Frühaufklärungssysteme.....	69
4.1 Begriffliche Abgrenzung.....	69
4.2 Unternehmensinterne Frühaufklärungssysteme .....	71
4.2.1 Generationenkonzepte .....	72
4.2.1.1 Operative Frühwarnung.....	72

4.2.1.2 Operative Früherkennung .....	72
4.2.1.3 Strategische Frühaufklärung .....	74
4.2.1.4 Strategische und operative Frühaufklärung .....	75
4.2.2 Anforderungen an Frühaufklärungssysteme .....	77
4.2.3 Strukturierte Entwicklung von Frühaufklärungssystemen .....	78
4.3 Unternehmensexterne Frühwarnsysteme .....	80
4.3.1 Der Jahresabschluss als Informationsgrundlage .....	80
4.3.2 Krisendiagnose mit Hilfe der Jahresabschlussanalyse .....	81
4.3.2.1 Qualitative Jahresabschlussanalyse .....	81
4.3.2.2 Quantitative Jahresabschlussanalyse .....	82
4.3.2.2.1 Traditionelle Verfahren .....	82
4.3.2.2.2 Moderne Verfahren .....	85
4.3.3 Grenzen finanzwirtschaftlicher Krisendiagnose .....	92
4.3.3.1 Mängel handelsrechtlicher Jahresabschlussanalyse .....	92
4.3.3.2 Mängel der Prognosemodelle .....	93
4.3.3.2.1 Definitivische Unterschiede .....	94
4.3.3.2.2 Stabilität im Zeitablauf .....	94
4.3.3.2.3 Zielgruppenspezifität der Modelle .....	96
5 Zusammenfassung .....	98
6 Implikationen für Krankenhäuser .....	108
6.1 Unternehmenskrisen .....	108
6.2 Kennzahlensysteme .....	116
6.3 Frühaufklärungssysteme .....	119
C Kennzahlen und Datenbasis .....	127
1 Vorgehensweise bei der Entwicklung eines nicht-finanzwirtschaftlichen Kennzahlenkataloges .....	127
1.1 Definition von Beobachtungsbereichen .....	127
1.2 Bestimmung von Kennzahlen je Beobachtungsbereich .....	128
1.2.1 Kennzahlen auf Basis krankenhausinterner Datenquellen .....	130
1.2.1.1 Datensatz gem. §21 KHEntgG .....	131
1.2.1.2 Qualitätsbericht gem. §137 Abs. 1 Satz 3 Nr. 6 SGB V .....	147
1.2.2 Kennzahlen auf Basis krankenhausexterner Datenquellen .....	149
1.2.2.1 InEK Begleitforschung gem. §17b Abs. 8 KHG .....	149
1.2.2.2 Daten des Statistischen Bundesamtes .....	150
2 Kennzahlen zur Klassifikation der wirtschaftlichen Lage .....	154
3 Beschreibung der Datenbasis .....	158
3.1 Finanzwirtschaftliche Datenbasis .....	159
3.2 Nicht-finanzwirtschaftliche Datenbasis .....	162
D Empirische Ermittlung eines Ursache-Wirkungs-Modells .....	166
1 Univariate Analysen .....	166
1.1 Ertragslage .....	166
1.1.1 Umsatzrentabilität .....	167
1.1.2 Einnahmenüberschussquote .....	168
1.2 Aufwandsstruktur .....	171

1.3 Rentabilität .....	175
1.4 Kapitalstruktur .....	176
1.5 Zusammenfassung univariate Analysen .....	176
2 Multivariate Analyse .....	184
2.1 Vorgehensweise und Methode .....	184
2.2 Multivariate Regressionsanalyse .....	186
2.2.1 Umsatzrentabilität .....	186
2.2.2 Einnahmenüberschussquote .....	189
3 Ermittlung der Prognoseleistung .....	193
3.1 Umsatzrentabilität .....	193
3.1 Einnahmenüberschussquote .....	194
4 Zusammenfassung der Ermittlung des Ursache-Wirkungs-Modells .....	196
E Resümee und Ausblick .....	202
Anhang .....	210
Literaturverzeichnis .....	234
Rechtsnormenverzeichnis .....	269